



Anmälan
är öppen

Att leda tillsammans

*Välkommen till den 16:e nationella nätverkskonferensen
5 – 6 februari 2025 i Kulturens hus, Luleå.*

Du kan se fram emot två spännande dagar med temat: Att leda tillsammans.

Vi utbyter kunskap och erfarenheter om att leda våra välfärdssystem tillsammans för att skapa ett större värde för befolkningen. Konferensen är en mötesplats där du tillsammans med kollegor från hela landet, kan lära mer om styrning och ledning i välfärden för en god och jämlik hälsa.

Du får med dig kunskaper om gemensam systemledning, värde i form av självupplevd hälsa och livskvalitet, olika aktörers roll och vikten av samskapande på alla nivåer i välfärdssystemet.

[Anmäl dig här](#). Konferensavgift: 3 900 kronor (exklusive moms).
4 500 kronor (exklusive moms) efter 1 jan 2025

Konferensen vänder sig främst till dig som har ledande position som förtroendevald eller tjänsteperson i välfärdssektorn eller motsvarande och har intresse av att utveckla välfärden i regioner och kommuner.

Region Norrbotten är värd för konferensen.

Nätverket Hälsa och Demokrati och Nätverket Uppdrag Hälsa fokuserar på demokratisk ledning och styrning ur ett befolknings- och behovsperspektiv. För mer information om nätverken eller konferensen besök www.natverken.se



4 februari

Klockan 18.00 – Luleå kommun bjuder in till mingel på Norrbottens teater där Gunilla Röör berättar om lokalerna, deras verksamhet, sin karriär som skådespelare och hennes resa till nuvarande roll som chef på Norrbottensteatern.

5 februari

08.00 Registrering och kaffe

10.00 Välkommen till Nätverkskonferens 2025, Birgitta Johansson Huuva, Ulrika Jörgensen

10.10 Samverkan – ett samhällsansvar, Peter Örn

11.15 Att leda i komplexa system, Lennart Wittberg och Lisbeth Löpare Johansson

12.15 Lunch, utställningar och nätverkande

13.30 Parallella seminarier 1

1. Hälsoekonomiska utvärderingar, *Martin Henriksson*
2. Medborgardialog för att fånga behov och öka värdet för befolkningen. *Martin Sande*
3. Samverkan med civilsamhället, *Åse Claesson och Per Lindahl*

14.30 Kaffe, utställningar och nätverkande

15.00 Parallella seminarier 2

1. Hälsoekonomiska utvärderingar, *Martin Henriksson*
2. Medborgardialog för att fånga behov och öka värdet för befolkningen, *Martin Sande*
3. Samverkan med civilsamhället, *Åse Claesson och Per Lindahl*

16.15 Socialstyrelsens roll för samverkan och systemledning, Björn Eriksson

19.00 Mingel och middag, underhållning

6 februari

08.30 Reflektioner från dag 1

08.45 Hur kan en demokratisk styrning av hälso- och sjukvård utvecklas?, Bo Rothstein

09.30 Kaffe, utställningar

10.00 Vem bestämmer vad som är ”ökat värde”?, Henrik Ahlenius

11.00 Parallella seminarier

1. Ledarskap som skapar förutsättningar för att arbeta tillsammans, *Camilla Blomqvist*
2. Från behov till uppdrag och effektmål, *Nätverkens arbetsgrupper*
3. Gemensamma prioriteringar, *Lars Sandman*

12.00 Lunch, utställningar och nätverkande – stafetten går vidare

13.15 Ledningssystem för samverkan, Camilla Andersson och Katarzyna Wikström

14.00 Att leda eller att vara utled – om påverkan, ork och samspel Charlotte Lindmark

15.00 Avslutning, kaffe

Programinnehåll och medverkande

Samverkan – ett samhällsansvar

Systemledning syftar på ett övergripande och koordinerat sätt att styra, organisera och leda hälso- och sjukvård som ett sammanhängande system snarare än som en samling separata enheter. Det övergripande syftet med systemledning är att skapa en mer patientcentrerad och effektiv vård som bättre kan svara mot befolkningens behov, samtidigt som den är hållbar på lång sikt vad gäller resurser och kvalitet.

Medverkande: Peter Örn är författare till flera böcker och programledare till SKR:s podcast om politiskt ledarskap. Peter Örn arbetar också med ledarskap och hållbar samhällsutveckling och har även styrelse- och utredningsuppdrag.

Att leda i komplexa system

Genom att se och förstå komplexa system blir det lättare att leda i förändring. Systemsyn handlar bland annat om att se hur värdet skapas i interaktioner mellan olika aktörer. För att leda den omställning som pågår inom hälsa, vård och omsorg behöver förmågan att leda i komplexa system stärkas.

Medverkande: Lennart Wittberg, föreläsare och författare, partner i Effektiv styrning och Lisbeth Löpare Johansson, samordnare Nära vård SKR.

Hälsoekonomiska utvärderingar

Hälsoekonomiska utvärderingar utgör en viktig del av beslutsunderlagen som avgör hur hälso- och sjukvårdens resurser ska fördelas. Syftet med hälsoekonomiska utvärderingar är att skatta kostnader och hälsokonsekvenser av interventioner i hälso- och sjukvården, vilket kan innefatta allt från kirurgiska ingrepp och läkemedelsbehandlingar till diagnostiska procedurer och preventionsprogram. Martin fokuserar på hälsoekonomiska utvärderingars tillämpning.

Medverkande: Martin Henriksson är biträdande professor vid Linköpings Universitet och bedriver forskning och utbildning som berör hälsoekonomiska utvärderingsmetoder.

Medborgardialog för att fånga behov och öka värdet för befolkningen

Den ökande komplexiteten i samhället, inte minst inom hälso- och sjukvården gör att ledning och styrning måste ta ett nytt grepp där dialog och tillit har en allt viktigare roll. Är medborgardialog och medskapande samverkan framtidens arbetssätt?

Medverkande: Martin Sande är grundare av Dialogues. Han är initiativtagare till Sverigestudien som mäter attityder, normer och värderingar i våra organisationer

Vad behöver civilsamhället för lyckad samverkan med offentlig sektor?

I det här seminariet bjuder vi in till diskussion kring de förutsättningar som krävs för att civilsamhället ska kunna vara en strategisk resurs och partner till offentlig sektor i arbetet med social hållbarhet och hälsa. Vi ger exempel på hur civilsamhället bidragit till innovationer som stärkt social hållbarhet både historiskt och i nutid, och delar med oss av lärdomar från Samformas arbete med att främja samverkan mellan civilsamhälle och offentlig sektor.

Medverkande: Per Lindahl och Åse Classon från Samforma. Samformas huvuduppdrag är att främja den idéburna sektorn i Norr- och Västerbotten genom att arbeta med påverkansarbete, kunskapsspridning och omvärldsbevakning. Det är en religiöst och partipolitiskt obunden förening och samlar i regionala idéburna organisationer i Norr- och Västerbotten.

Socialstyrelsens roll för samverkan och systemledning

Socialstyrelsen har en central roll för att främja samverkan inom svensk hälso- och sjukvård genom att skapa riktlinjer, föreskrifter som stöd för regioner, kommuner och civilsamhället. Några nyckelområden är nationella riktlinjer och föreskrifter, uppföljning och tillsyn av hur samverkan fungerar samt stöd i form av vägledning, utbildningar och informationsdelning inom specifika vårdområden, såsom äldreomsorg och psykiatri.

Medverkande, Björn Eriksson är generaldirektör för Socialstyrelsen. Han kommer närmast från LäkeMedelsverket där han varit generaldirektör sedan 2021. Han har tidigare varit hälso- och sjukvårdsdirektör för Region Stockholm, chef för universitetssjukvården i Skåne och regiondirektör i Jämtland Härjedalen. Han är i grunden läkare, specialiserad inom kardiologi, och har lång erfarenhet av hälso- och sjukvården.

Hur kan demokratisk styrning av hälso- och sjukvård utvecklas?

Vad skulle ett förstatligande av hälso- och sjukvården betyda för demokratin, legitimiteten och möjligheterna till ansvarsutkrävande. Hur kan medborgarna få klarhet i var ansvaret ligger för hälso- och sjukvårdens olika delar för att dessa tre demokratispekterna ska kunna fungera.

Medverkande: Bo Rothstein innehade August Röhss professur i statsvetenskap vid Göteborgs universitet 1994 till 2021 och har också varit professor vid universitetet i Oxford. Som en av världens främsta experter på korruption och tillit har han deltagit i en rad internationella forskningsprojekt.

Vem bestämmer vad som är "ökat värde" för befolkningen?

Vi utforskar de etiska och medicinska dilemman kring beslut om vårdprioriteringar och resursfördelning. Vi kommer att diskutera hur olika aktörer – som politiker, läkare, patienter och samhällsinstitutioner – påverkar definitionen av "värde" inom hälso- och sjukvården, och hur dessa beslut kan skapa spänningar mellan individens rättigheter och samhällets behov.

Medverkande: Henrik Ahlenius är fil.dr. i praktisk filosofi vid Stockholms universitet. Henrik är en van föreläsare och författare inom området medicinsk etik.

Ledarskap som skapar förutsättningar för att arbeta tillsammans

Seminarieret handlar om tillit som en samskapande process – ett tillstånd som växer fram i mötet och i agerandet mellan människor. Hur kan var och en av oss bidra i arbetet att skapa positiva tillitspiraler? Att arbeta med att öka känsla av tillit, lägger grund för öppenhet samt ökar vår förmåga att hantera komplexa problem.

Medverkande: Camilla Blomqvist har lång erfarenhet av styrning och ledning i offentlig förvaltning och arbetar sedan 2018 som exekutiv chef i Göteborgs stad. Camillas intresse för ledarskap och organisationskultur är ständigt närvarande i hennes arbete och hon är också fil dr i socialt arbete med inriktning samarbete.

Från behov till uppdrag och effektmål

Seminarieret kommer att presentera resultat från tre strategiska utvecklingsarbeten utförda av Nätverket Hälsa och Demokrati och Nätverket Uppdrag Hälsa. Fokus ligger på de fyra områdena behov, prioritering, uppdrag och uppföljning. Resultaten av dessa arbeten är vägledningar för hur hälso- och sjukvården kan beskriva befolkningens behov samt effektivt prioritera och fördela resurser samt hur politiska uppdrag kan utformas och följas upp för att stärka en behovsstyrd vård.

Medverkande: Nätverkens koordinatörer Staffan Carlsson, Region Halland och Ralph Harlid, Västra Götalandsregionen tillsammans med förtroendevalda och tjänstepersoner från de regioner som medverkat i utvecklingsarbeten.

Gemensamma prioriteringar

Vårdbehoven i svensk hälso- och sjukvård ökar i större utsträckning än tillgängliga resurser, och dagens utmaningar är stora. Några skäl för detta är en allt äldre befolkning, en personalsituation som har svårt att möta befolkningens växande behov av vård, önskemål och höga förväntningar på tillgänglighet, samt nya lovande men dyra läkemedelsterapier. Detta bidrar till att svåra beslut om resursfördelning på alla nivåer inom hälso- och sjukvården behöver fattas.

Medverkande: Lars Sandman är filosofie doktor i praktisk filosofi och föreståndare för Prioriteringscentrum. Lars är också etisk rådgivare vid TLV, SBU, Socialstyrelsen, NT-rådet och ingår i expertgruppen för "utredningen Behovsstyrd vård (S 2024:05)". Lars forskningsinriktning är organisationsetik inom hälso- och sjukvården med fokus på prioriteringar och etisk analys av vårdens metoder.

Parhästar och vägledande principer – ledningssystem för samverkan

Praktiskt exempel som visar hur Region Västerbotten och kommunerna Skellefteå och Norsjö arbetar tillsammans i ett ledningssystem för samverkan på strategisk, taktisk och operativ nivå. Vi får även en inblick i hur parhästar och ledande principer bidrar till att skapa ökat värde för befolkningen.

Medverkande: Camilla Andersson, områdeschef Närsjukvård Skellefteå, Region Västerbotten och Katarzyna Wikström, förvaltningschef Socialkontoret, Skellefteå kommun.

Att leda eller att vara utled - en föreläsning om påverkan, ork och samspel

Charlotte kommer att beröra olika drivkrafters effekt, vad som får oss att ta initiativ och hur man kan växa som människa, grupp och samhälle. Föreläsningen kan innehålla spår av humor.

Medverkande: Charlotte Lindmark, Glugg Produktion tar sig an vitt skilda uppdrag som skådespelerska, utbildare, föreläsare och moderator. Många har sett henne som rollkaraktären "Jeanette" i Region Norrbottens informationsfilmer.