

Nätverksgrupper NDH och NUH 10/12-21



Ledning och styrning ur ett befolknings- och behovsperspektiv

ROLLER OCH ANSVAR

Det regionala
uppdraget

GAP-analys

Att vara
befolkningens
företrädare

Att ha
invånarnas
perspektiv

Förtroendevaldas
Skyldigheter

Den demokratiska
utmaningen

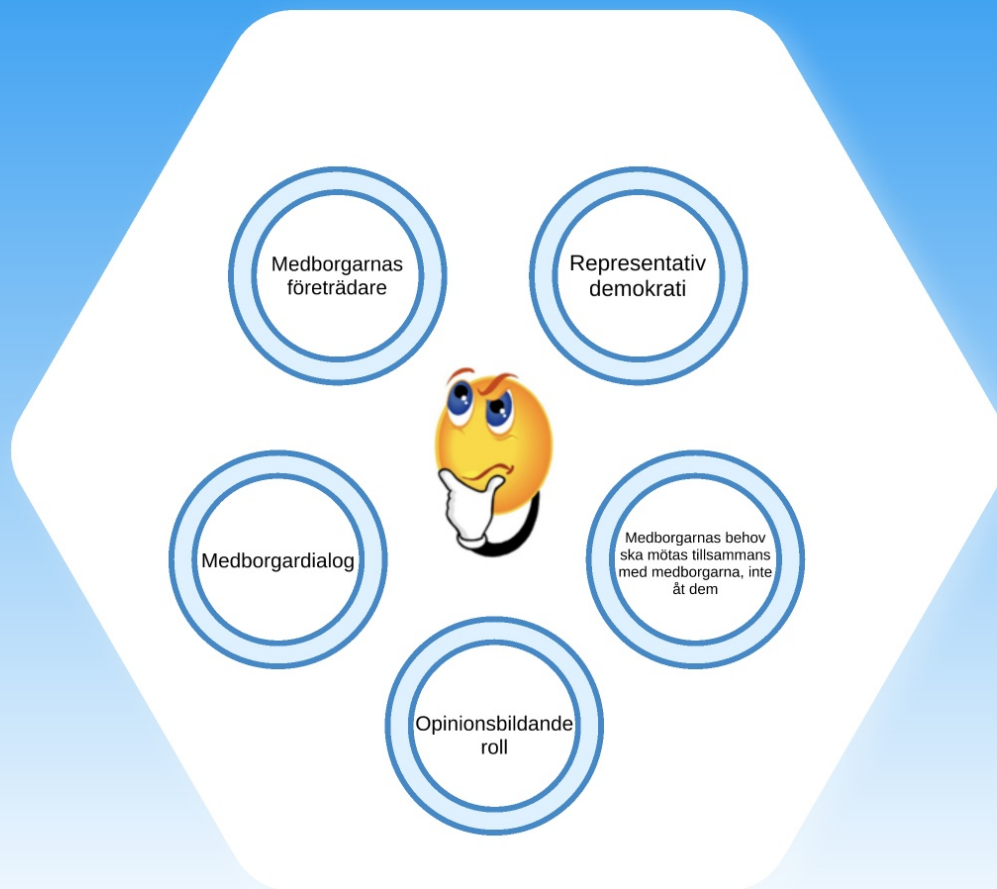
Samtalsstenen
i politiken

Förvaltningens
utmaning

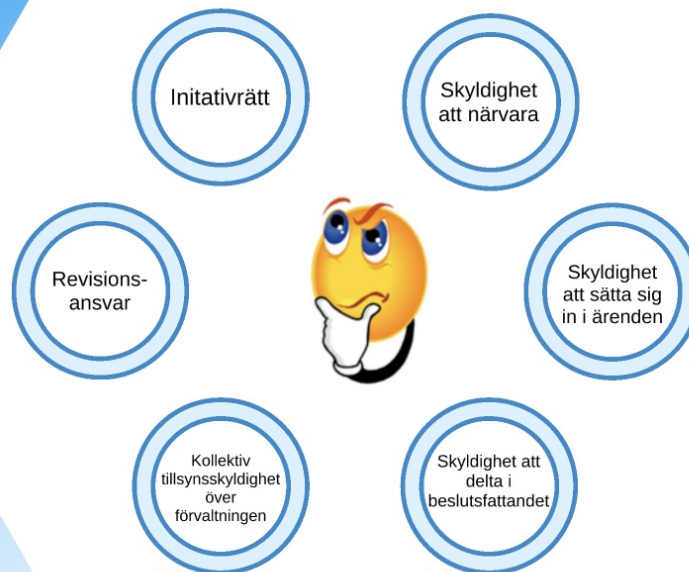
Samspelet mellan
förtroendevalda och
Gästspersoner

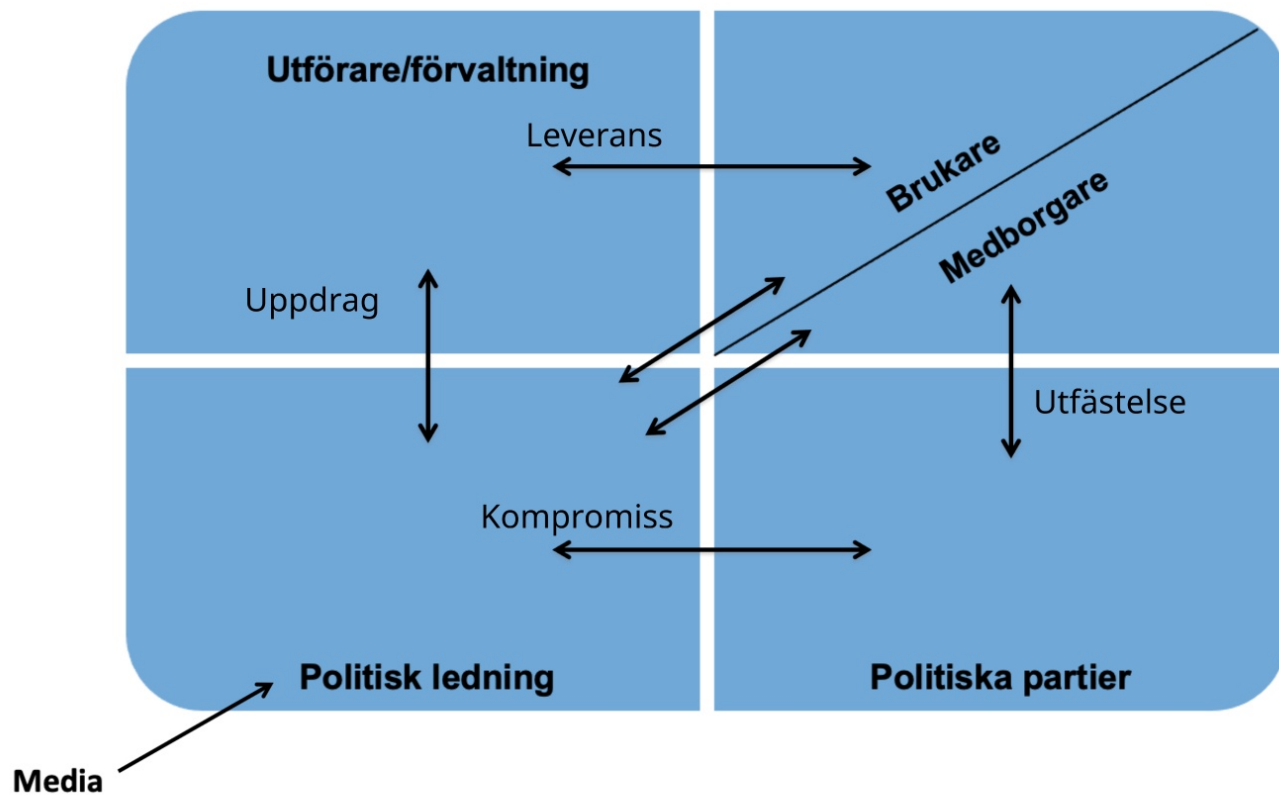
Tillitsbaserad
styrning

Uppdrag
och roller



Uppdraget enligt kommunallagen







**Som
förtroendevald
har du ett stort
ansvar för ett bra
samtalsklimat.**

**En självklar del i
den politiska
debatten är att
hävda sina
åsikter och
bemöta andras
åsikter.**

**Lika viktigt är det
att visa respekt
för andras åsikter
och person.**

Samtalstonen i politiken

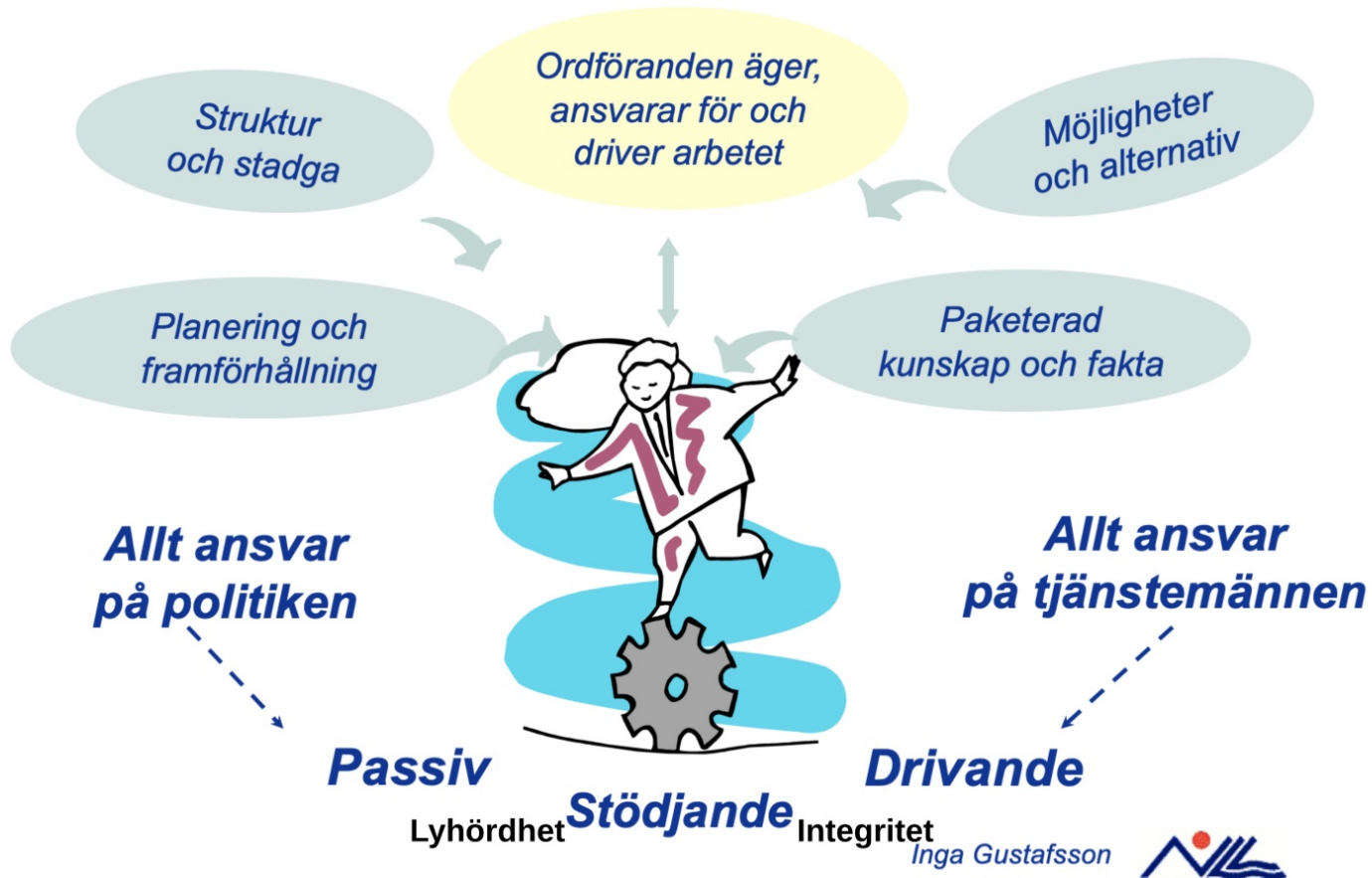
**Kränkningar och
personliga påhopp
hör inte hemma i
politiken.
Varken i politiska
möten eller i medier**

**En rå ton och
personangrepp riskerar
att öka misstron mot
politiker och minska
förtroendet för politik.**

**I förlängningen kan
tilltron till det
demokratiska systemet
äventyras.**

**På en demokratisk
arena måste alla
visa respekt och ta
varandra på största
allvar!**

Tjänstemannaorganisationens roll som processtöd



Politikens logik

Experter på befolkningen
Utgår ifrån en mix av:

- fakta
- värderingar
- fingertoppskänsla



Tjänstepersoners logik

Experter inom sakområden

Utgår ifrån:

- rationalitet
- effektivitet
- åstadkomma handling

Förståelse och respekt

- Förståelse och lyhördhet för varandras olika utgångspunkter
- Respekt för varandras olika roller och ansvar

Vägledande principer för tillitsbaserad styrning

- **Tillit**
- **Medborgarfokus**
- **Helhetssyn**
- Handlingsutrymme
- Stöd
- Kunskap
- **Öppenhet**

Olika uppdrag och roller

Varför?

Vad?

Partierna

Politiken

KONFRONTATION



Hur?

Genomförande

Förvaltning/tjänstepersoner

Förvaltning/verksamhet

ENIGHET