



05 september 2022

Styrning Region Östergötland

Torbjörn Holmqvist, regionråd (S), ordförande hälso- och sjukvårdsnämnden
Annica Öhrn, biträdande hälso- och sjukvårdsdirektör

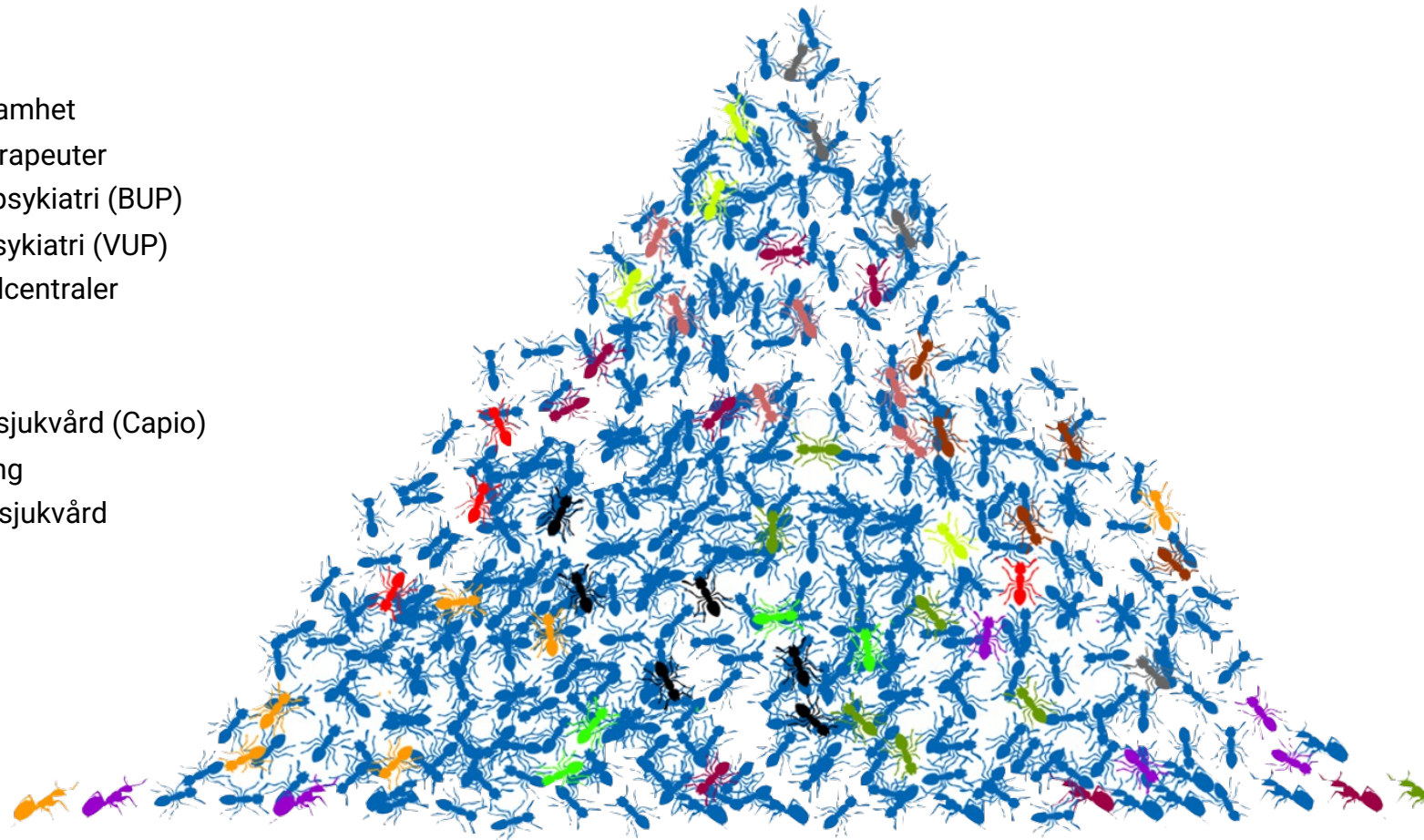
Hälso- och sjukvård

- Tre sjukhus
 - Universitetssjukhuset i Linköping
 - Vrinnevisjukhuset i Norrköping
 - Lasarettet i Motala
- 46 vårdcentraler i offentlig och privat regi
- Närsjukvård i alla länsdelar
- 40 folktandvårdskliniker

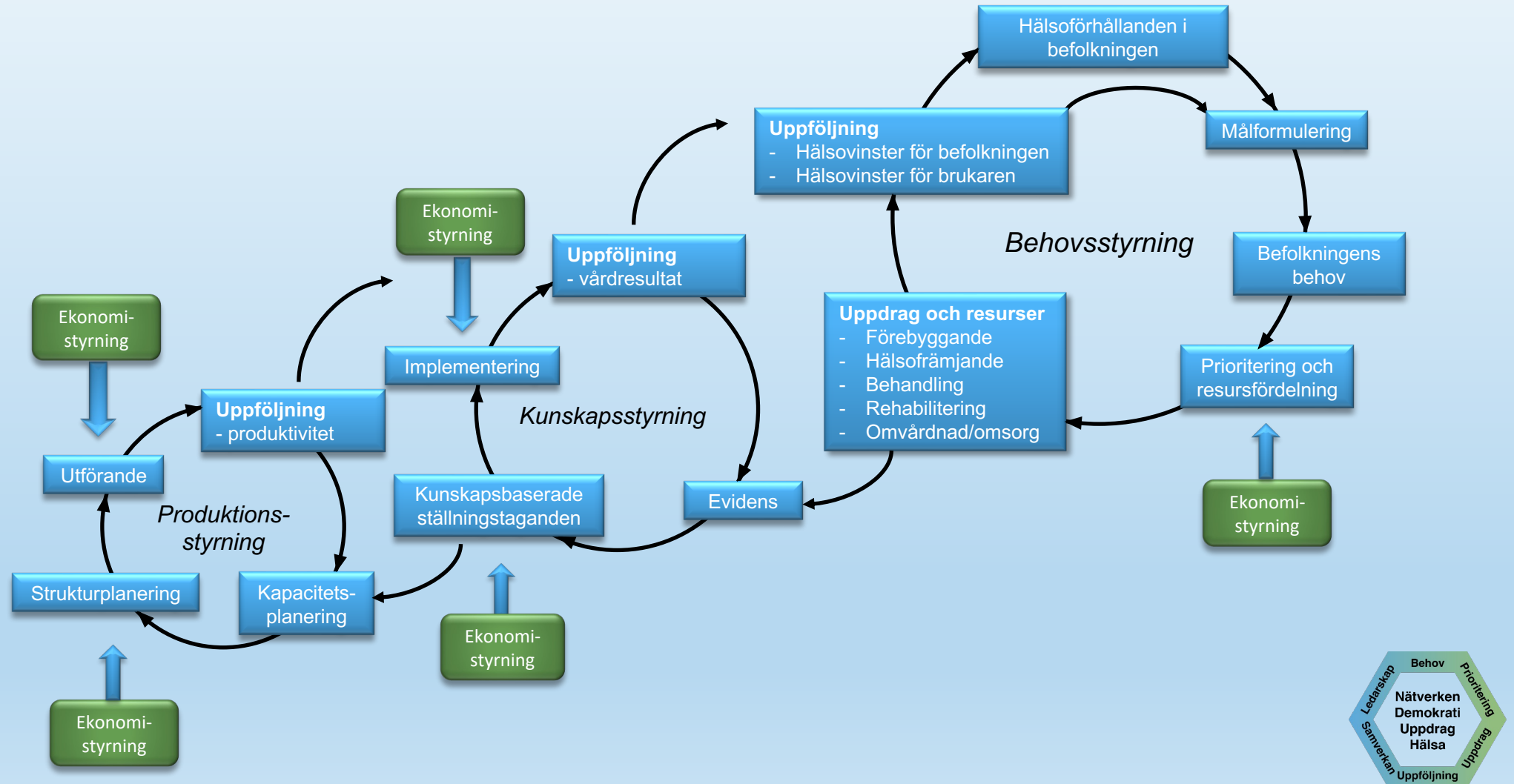


Hälso- och sjukvård i Östergötland

- Upphandlad rehabiliteringsverksamhet
- Lagetablerade läkare och fysioterapeuter
- Upphandlad barn- och ungdomspsykiatri (BUP)
- Upphandlad vuxen öppenvårdspsykiatri (VUP)
- Vårdval primärvård / Privata vårdcentraler
- SoS alarm
- Klimatrehabilitering
- Vårdtjänster inom specialiserad sjukvård (Capiro)
- Vårdval primär hörselrehabilitering
- Vårdval öppen specialiserad hudsjukvård
- Ambulanssjukvården
- Regionen



Styrning i hälso- och sjukvård med olika fokus



Övergripande styrvivåer

HUVUDMANNASTYRNING

via fullmäktige:

- Vision, strategier, inriktning, övergripande riktlinjer
- Mål för mandatperioden
- Fokusområden
- Fastställande av skattesats
- Budget – fördelning av resurser till styrelse och nämnder

BEHOVSSTYRNING

främst via nämnder – beställning:

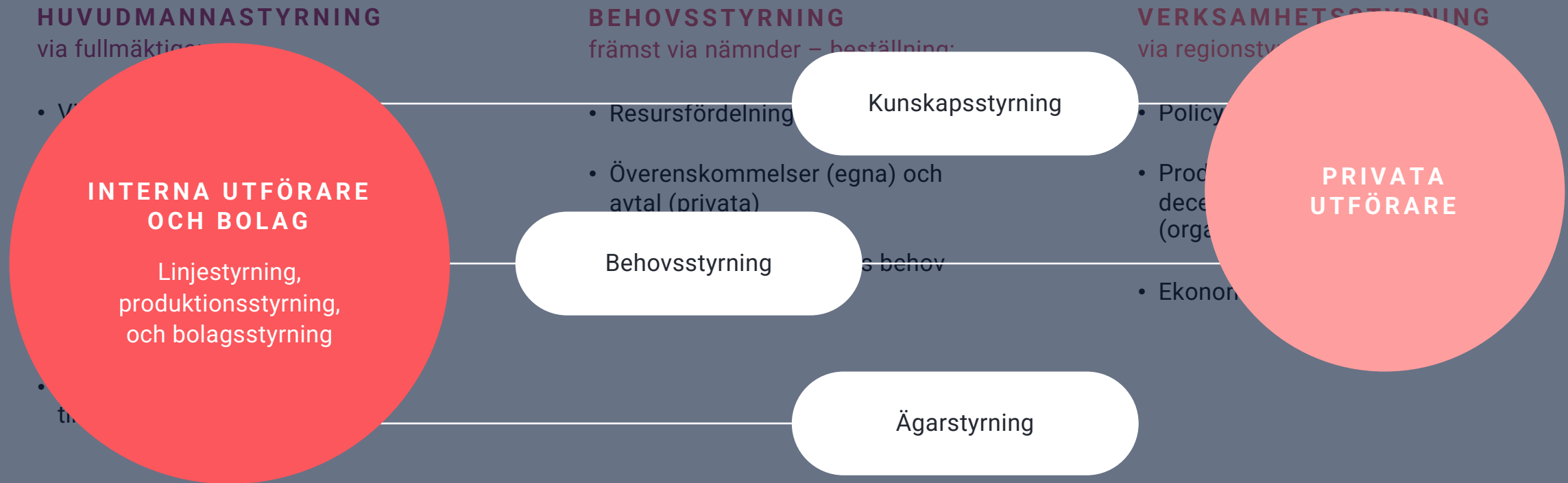
- Resursfördelning via HSN
- Överenskommelser (egna) och avtal (privata)
- Fokus på medborgarnas behov

VERKSAMHETSSTYRNING

via regionstyrelsen:

- Policies och riktlinjer
- Produktionsenheter med decentraliserat ansvar (organisation)
- Ekonomistyrning

Övergripande styρνivåer



Gemensam modell för verksamhetsstyrning

Från
politik...



...till praktik

Arbete kring styrmodell i Region Östergötland 2020-2022

Region Östergötland har genomfört flera arbeten för att utveckla sin styrmodell:

- Ny modell för verksamhetsstyrning (frångick balanced scorecard efter ~20 års tillämpning)
- Översyn av den beställare- utförarmodell som tillämpats sedan början av -90-talet.
- Översyn av politisk organisation inför kommande mandatperiod

Modell för verksamhetsstyrning RÖ

Grund i behovs- och målstyrning...

- fokus på att sätta mål/inriktning
- organisationen styr sina processer mot målen
- Vad:et och hur:et.

... som skiljer på grunduppdrag och utvecklingsfokus

- Grunduppdrag - är förutsättningarna och reglerna för Region Östergötland verksamhet. Inte centralt i styrningen. Styrts med tillit.
- Utvecklingsfokus – målsättningar och fokusområden i styrningen har ett utvecklings-/förflyttningsfokus.

Planeringsåret – verksamhetsstyrning

Mar

Planeringsförutsättningar

- Omvärld
- Gap mål i strategiprogram
- Tjänstepersonernas förslag på fokusområden
- Kunskapsstyrning v/s behovstyrning

Sep

Årsplaner och budget HSN Överenskommelse

Nämnder och styrelse årsplaner:

- Hantering av uppdrag
- Plan för uppföljning av grunduppdrag
- Uppdrag till direktör
- Årsbudget

HSN Överenskommelse:

- Uppdraget för verksamheten samt ekonomiska ramar

Dec

Handlingsplan verksamheter

- Planering på verksamhetsnivå

Strategiprogram

- Mål för mandatperioden
- Tas fram vart fjärde år – hösten valår

Nov

Treårsbudget med fokusområden

- Årliga fokusområden med uppdrag
- Treårsbudget
- Skattesats

Jun

Verksamhetsplan PE

- Hantering av uppdrag från politik (fokusområden och ÖK)
- Annan planering för året
- Budget

Dec

Behovsstyrning hälso- och sjukvården



Hälso- och sjukvårdsnämndens behovsstyrning



Vad vill vi uppnå?

- Väl utvecklad behovsstyrning - Nationellt uppmärksammas
- Uppmärksammar "resurssvaga" grupper
- Systematiskt tillvägagångssätt – röd tråd
- Ger ökad kunskap och vid behov konkreta förändringar i uppdrag

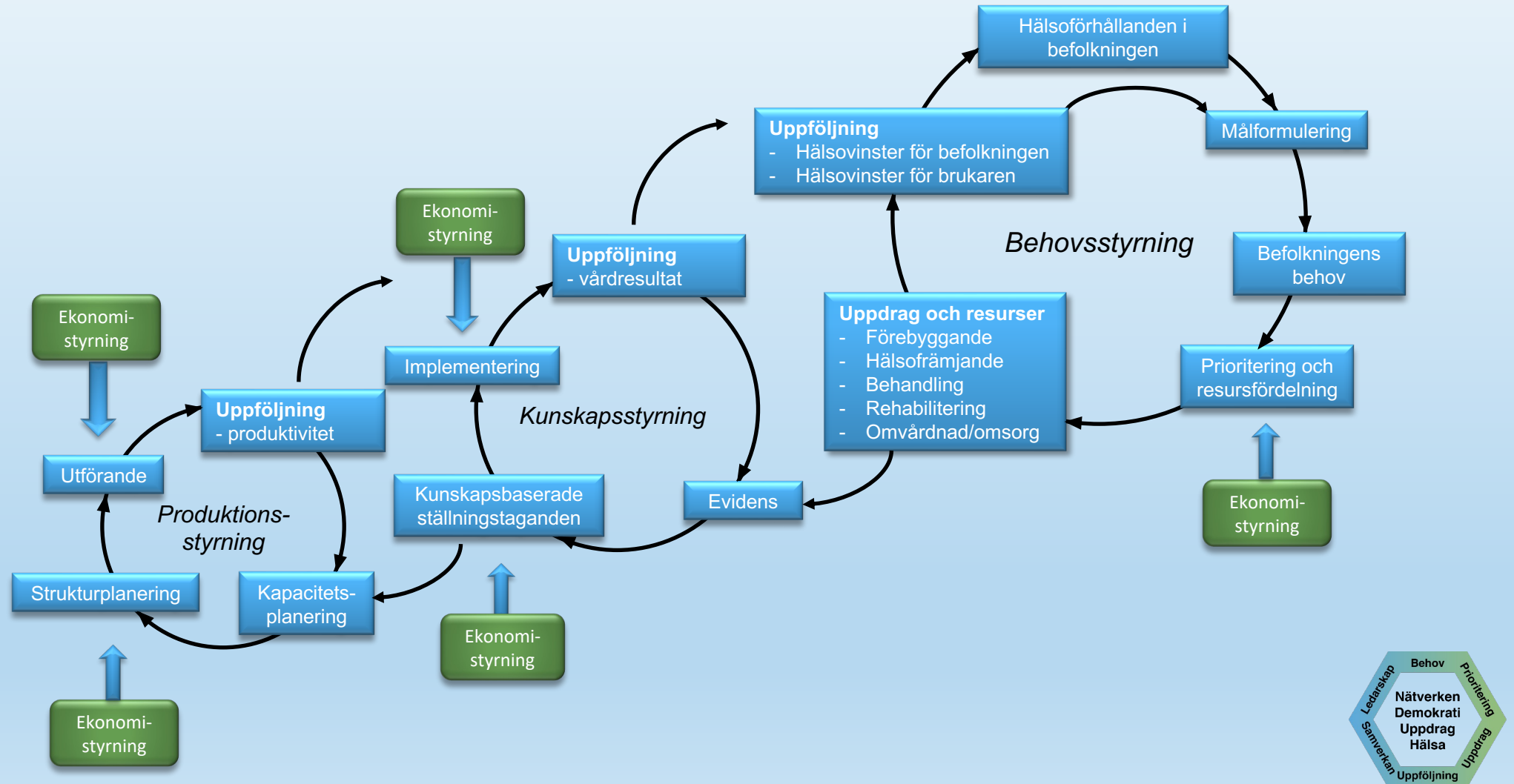
Hälso- och sjukvårdsnämndens behovsstyrning



Våra verktyg

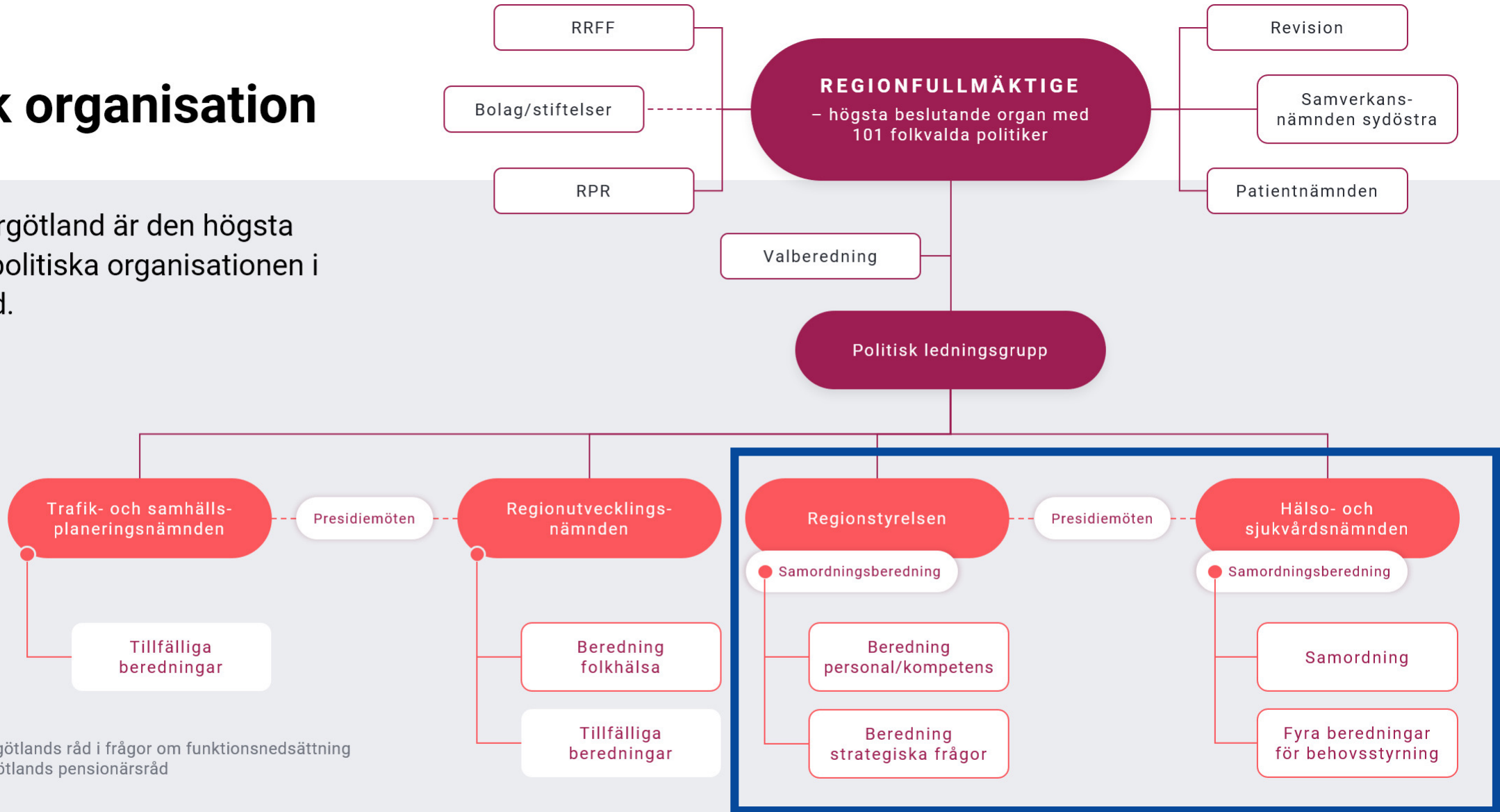
- Fyra behovsberedning med tydlig koppling till HSN
- Koppling till Sydöstra sjukvårdsregionens arbete med patientlöften
- Koppling till nationella systemet för kunskapsstyrning
- Prioriteringsprocess
- Utvecklad uppföljning

Styrning i hälso- och sjukvård med olika fokus



Politisk organisation

Region Östergötland är den högsta direktvalda politiska organisationen i Östergötland.



RRFF = Region Östergötlands råd i frågor om funktionsnedsättning
RPR = Region Östergötlands pensionärsråd

Fyra beredningar för behovsstyrning

- 11 ledamöter per beredning
- Ordföranden respektive vice ordförande är ledamöter eller ersättare i Hälso- och sjukvårdsnämnden.
- Beredningarnas uppdrag är att utifrån uppdraget som anges i Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan genomföra
 - medborgar-/brukar**dialoger**
 - lämna förslag till **uppdrag** till nämndens överenskommelser, avtal och regelböcker samt
 - **följa upp** resultatet av nämndens uppdrag/beställningar till verksamheterna inom respektive berednings ansvarsområde.
- Ansvarsområdena bör i lämplig form kopplas till den nya nationella kunskapsstyrningen.

Uppdrag i HSN årsplan 2022

Beredningarnas uppdrag är att utifrån vad som anges i hälso- och sjukvårdsnämndens årsplan genomföra **kunskapsinhämtning, uppföljning och föra dialog med verksamhets-, medborgar- och patientföreträdare samt följa upp resultatet av nämndens uppdrag/beställningar till verksamheterna** inom respektive berednings ansvarsområde.

Utgångspunkt för arbetet är de patientlöften som beslutats inom sydöstra sjukvårdsregionen.

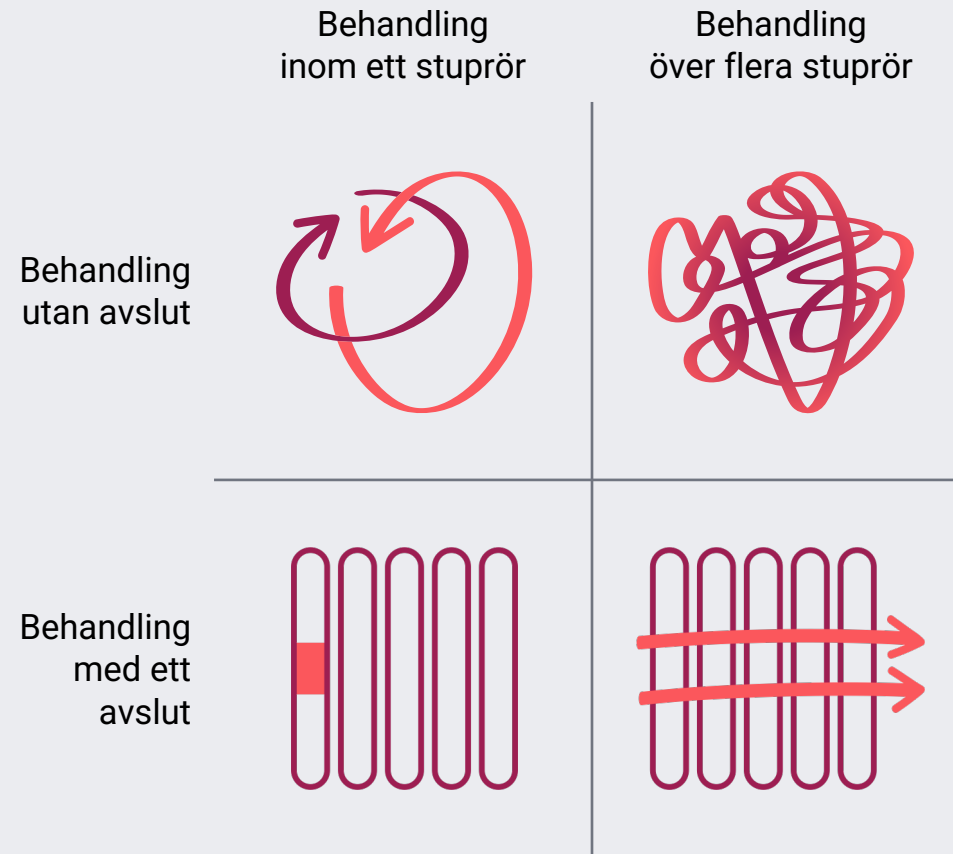
Beredningarnas resultat kan leda fram till nya förslag till uppdrag i nämndens överenskommelser avtal och regelböcker. Beredningarna ska under hösten ta fram arbetsplaner för nästkommande år med förslag på fokusområden för verksamhetsåret, vilka sedan beslutas av nämnden i januari. Ansvarsområdena bör i lämplig form kopplas till den nationella kunskapsstyrningen.

Samverkansnämnden (SVN) har antagit övergripande patientlöften:

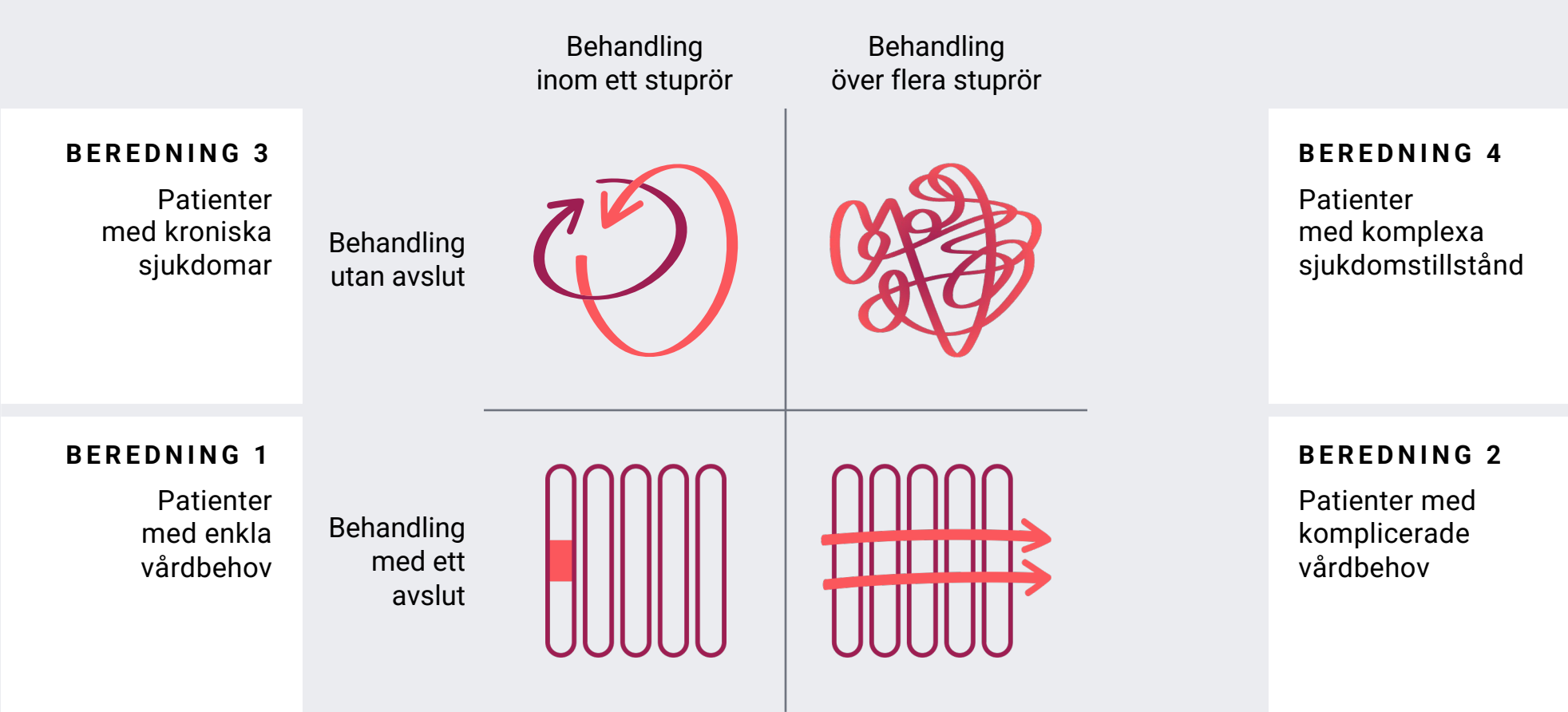
SOM PATIENT I SYDÖSTRA SJUKVÅRDSREGIONEN SKA DU

- Erbjudas vård som är lätt **tillgänglig** för kontakt, bedömning och besök.
- Erbjudas diagnostik och behandling samt uppföljning enligt **bästa kunskap** i varje möte.
- Vara **delaktig och välinformerad** genom hela vårdkedjan.
- Få tillgång till **jämlik** vård.
- Erbjudas bästa möjliga **hälsofrämjande insatser och välfungerande screeningprogram**.
- Få tillgång till **patientsäker vård**.
- Erbjudas **kostnadseffektiv vård**.

Vårdens skärningar och komplexitet



Beredningar



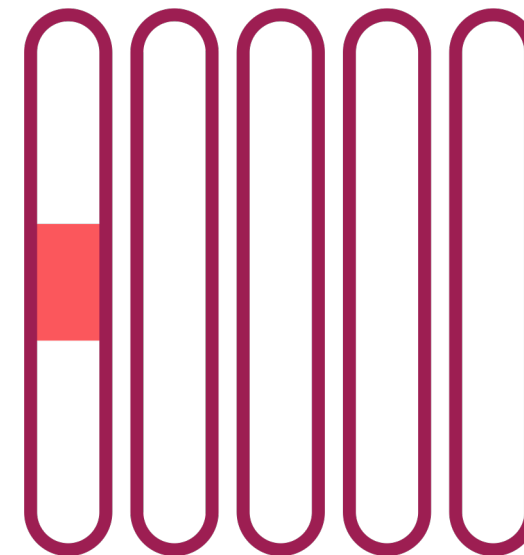
Beredning 1

Beredningens ansvarsområde är

- Jämlik vård och hälsa
- Förebyggande insatser
- Barn- och ungas hälso- och sjukvård
- Barnhälsorna, ungdomshälsorna samt BUP
- Kvinnosjukvård, förlossningsvård samt neonatalvård

Beredningen ska också följa upp särskilda tillgänglighetskrav kopplat till detta.

Beredningens ordförande och vice ordförande ingår i samrådet för vård och omsorg.



Patienter med enkla vårdbehov

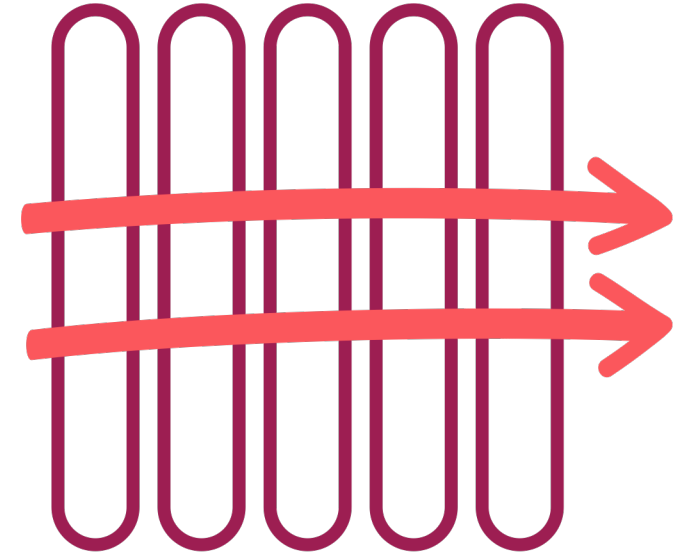
Beredning 2

Beredningens ansvarsområde är

- Tillgänglighetsuppföljning på ett generellt plan
- E-hälsa (invånartjänster)
- Vuxenpsykiatri
- Beroendevård
- Rehabilitering
- Akutsjukvård
- Utomlänsvård

Beredningen ska också följa upp särskilda tillgänglighetskrav kopplat till detta.

Regionfullmäktige utser ledamöter och ersättare i samordningsförbunden bland beredningens ledamöter.



Patienter med komplicerade vårdbehov

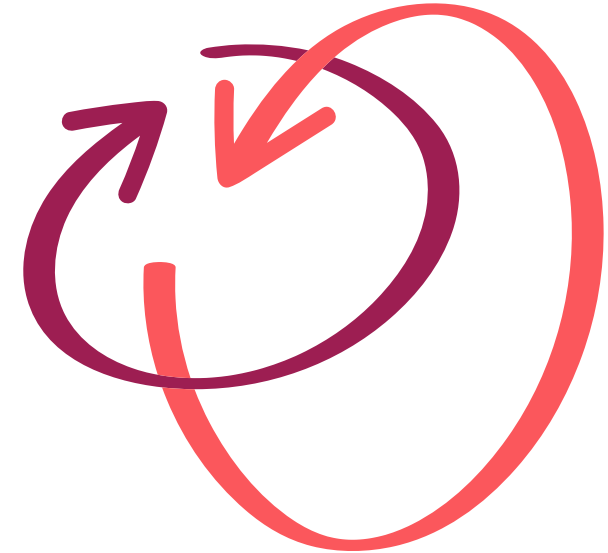
Beredning 3

Beredningens ansvarsområde är

- Kroniska sjukdomar
- Cancersjukdomar
- Screening
- Sällsynta diagnoser och genetik
- Funktionsnedsättningar och hjälpmedel

Beredningen ska också följa upp särskilda tillgänglighetskrav kopplat till detta.

Hälso- och sjukvårdsnämndens utsedda representanter i regionens råd för frågor om funktionsnedsättningar bör ingå i beredningen.



Patienter med kroniska sjukdomar

Beredning 4

Beredningens ansvarsområde är

- Äldres sjukdomar
- Multisjuklighet
- Kommunsamverkan (utom barn och unga)
- Avancerad hemsjukvård (LAH) och annan mobilvård
- Utskrivningsprocessen från slutenvård
- Palliativvård och vård i livets slutskede
- E-hälsa (informationsutbyte och infrastruktur)

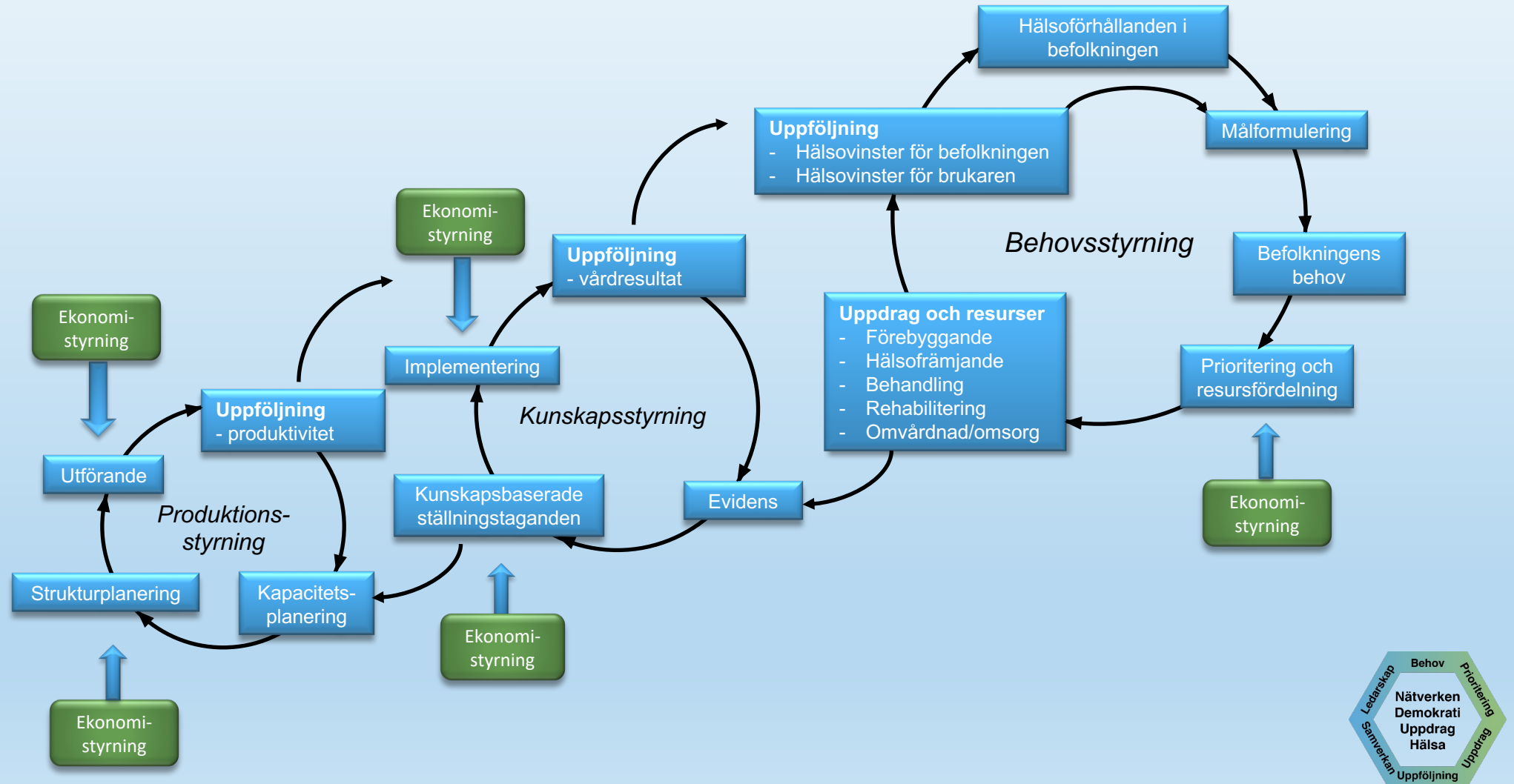
Beredningen ska också följa upp särskilda tillgänglighets krav kopplat till detta.

Beredningens ordförande och vice ordförande ingår i samrådet för vård och omsorg. Hälsa- och sjukvårdsnämndens utsedda representanter i regionens pensionärsråd bör ingå i beredningen.

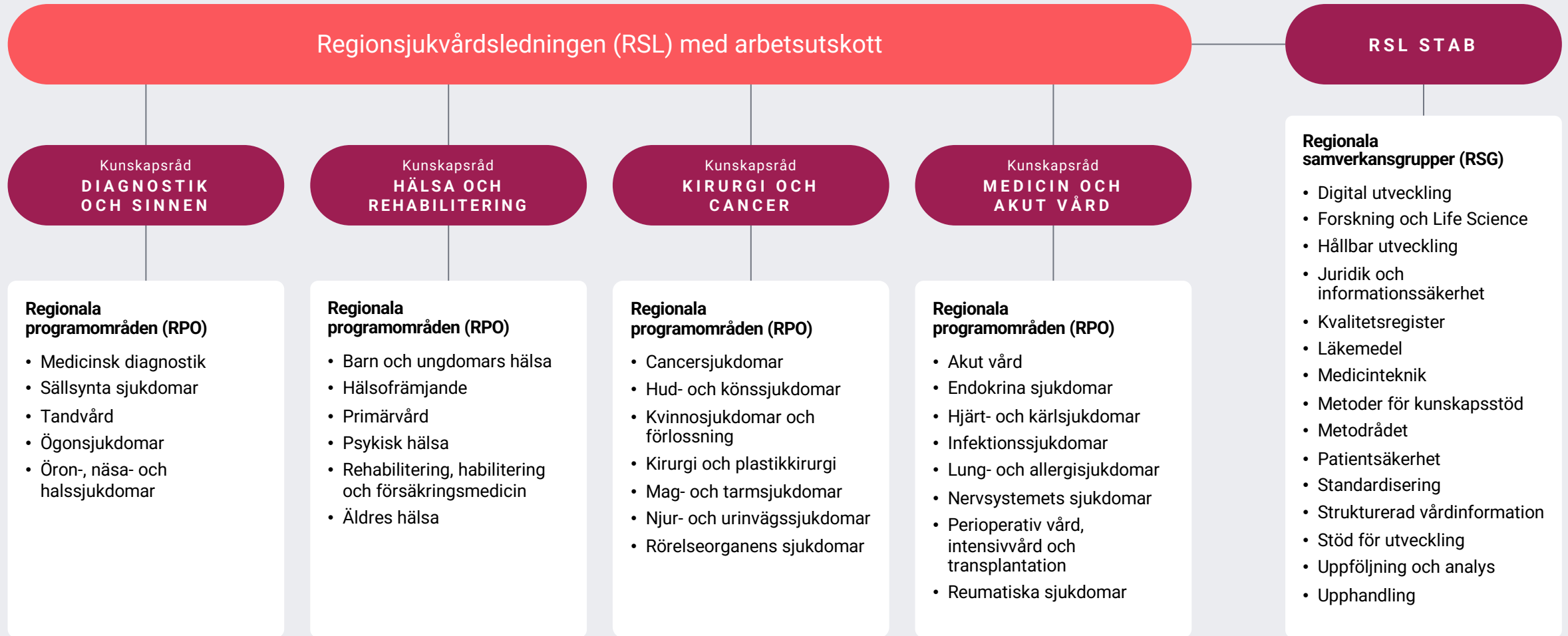


Patienter med komplexa sjukdomstillstånd

Styrning i hälso- och sjukvård med olika fokus



Kunskapsstyrningssystemet på sjukvårdsregional nivå



Regionala programområden RPO kopplat till behovsstyrningsberedningarna

BEREDNING 1

- Barn och ungdomars hälsa
- Kvinnosjukdomar och förlossning
- Hälsöfrämjande
- Tandvård
- Psykisk hälsa
- Hud- och könssjukdomar

BEREDNING 2

- Akut vård
- Psykisk hälsa
- Rehabilitering, habilitering och försäkringsmedicin
- Rörelseorganens sjukdomar
- Perioperativ vård, intensivvård och transplantation
- Kirurgi och plastikkirurgi

BEREDNING 3

- Cancersjukdomar (RCC)
- Endokrina sjukdomar
- Hjärt- och kärlsjukdomar
- Infektionssjukdomar
- Lung- och allergisjukdomar
- Mag- och tarmsjukdomar
- Medicinsk diagnostik
- Nervsystemets sjukdomar
- Njur- och urinvägssjukdomar
- Reumatiska sjukdomar
- Sällsynta sjukdomar (CSD)
- Ögonsjukdomar
- Öra-, näsa- halssjukdomar

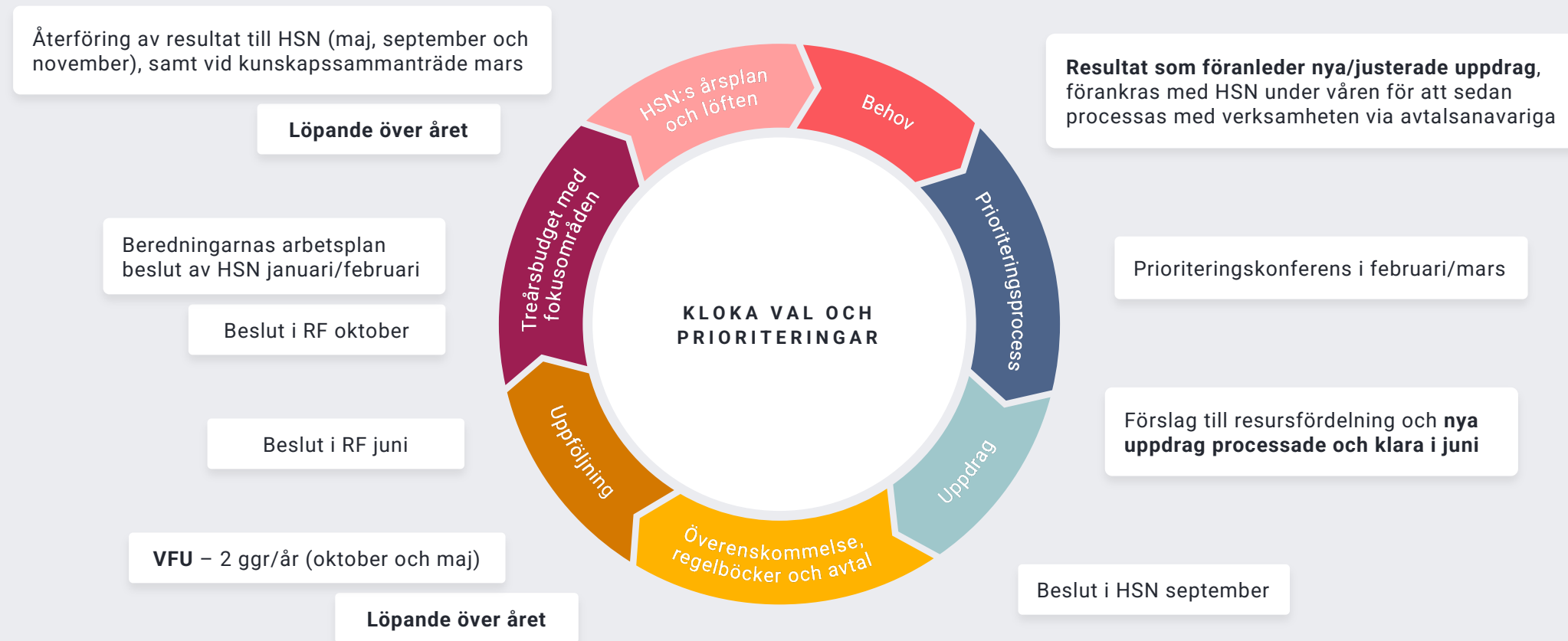
BEREDNING 4

- Primärvård
- Äldres hälsa
- Tandvård

Vad är ett resultat från beredningarna?

- Iakttagelser som **inte** leder till någon förändring.
- Iakttagelser som behöver **fortsatt kunskapsinhämtning/uppföljning**.
- Iakttagelser som kan leda fram till **nya förslag till uppdrag**.

Hur beredningarna kommer in i HSN behovsstyrning



HSN = Hälsa- och sjukvårdsnämnden, RF = Regionfullmäktige, VFU =

A close-up photograph of purple flowers with long, slender petals, set against a clear blue sky. The flowers are the central focus of the image.

TACK!

Frågor?