

"Bara skog som brinner?", Utvärdering av krishanteringen under skogsbranden i Västmanland 2014, Viktora Asp et al. Försvarshögskolan, (2015)

"Requisite Variety and its Implications for the Control of Complex Systems", Ashby's Law of requisite variety - Ashby, William Ross (1958).

"Killer Acquisitions", 2018, Ma, Song, et Al.

"Shifting baseline syndrome: causes, consequences, and implications", Masashi Soga et al. esajournals (2018)

"The Invisible Gorilla Strikes Again: Sustained Inattentive Blindness in Expert Observers", Trafton D., Wolfe J. et al. (2013)

VUCA - Cynefin framework, Dave Snowden. - <https://thecynefin.co/about-us/about-cynefin-framework/>

"Doktrin för gemensamma operationer", Försvarsmakten 2020 (Cynefin - S. 105)

"The Management of Innovation, Mechanistic and Organic systems of management", s. 14-18, Tavistock, London. Burns, T. & Stalker, G. M. (1961)

"Teaming, How organizations learn, innovate, and compete in the knowledge economy", 2012, A. C. Edmondson. S.83-148

"A System of Systems of Mental Health in Cities: Digging Deep into the Origins of Complexity", Moustaid, E., Kornevs, M., Lindencrona, F., Meijer, S. (2019)

"Build a tower, build a team", Tom Wujec, Ted-talk (2010)

"Antifragile", Nassim Nicholas Taleb (2012)

"Homo Deus —A Brief History of Tomorrow", Yuval Noah Harari, 2016

"The coddling of the American mind", Jonathan Heidt (2018)

"Randomized Trial of Peanut Consumption in Infants at Risk for Peanut Allergy", 2015 G. Du Toit, et al. N Engl J Med 2015; 372:803-813

"More than 75% decline over 27 years in total flying insect biomass in protected areas" Hallmann CA, Sorg M, Jongejans E, Siepel H, Hofland N, Schwan H, et al. (2017)

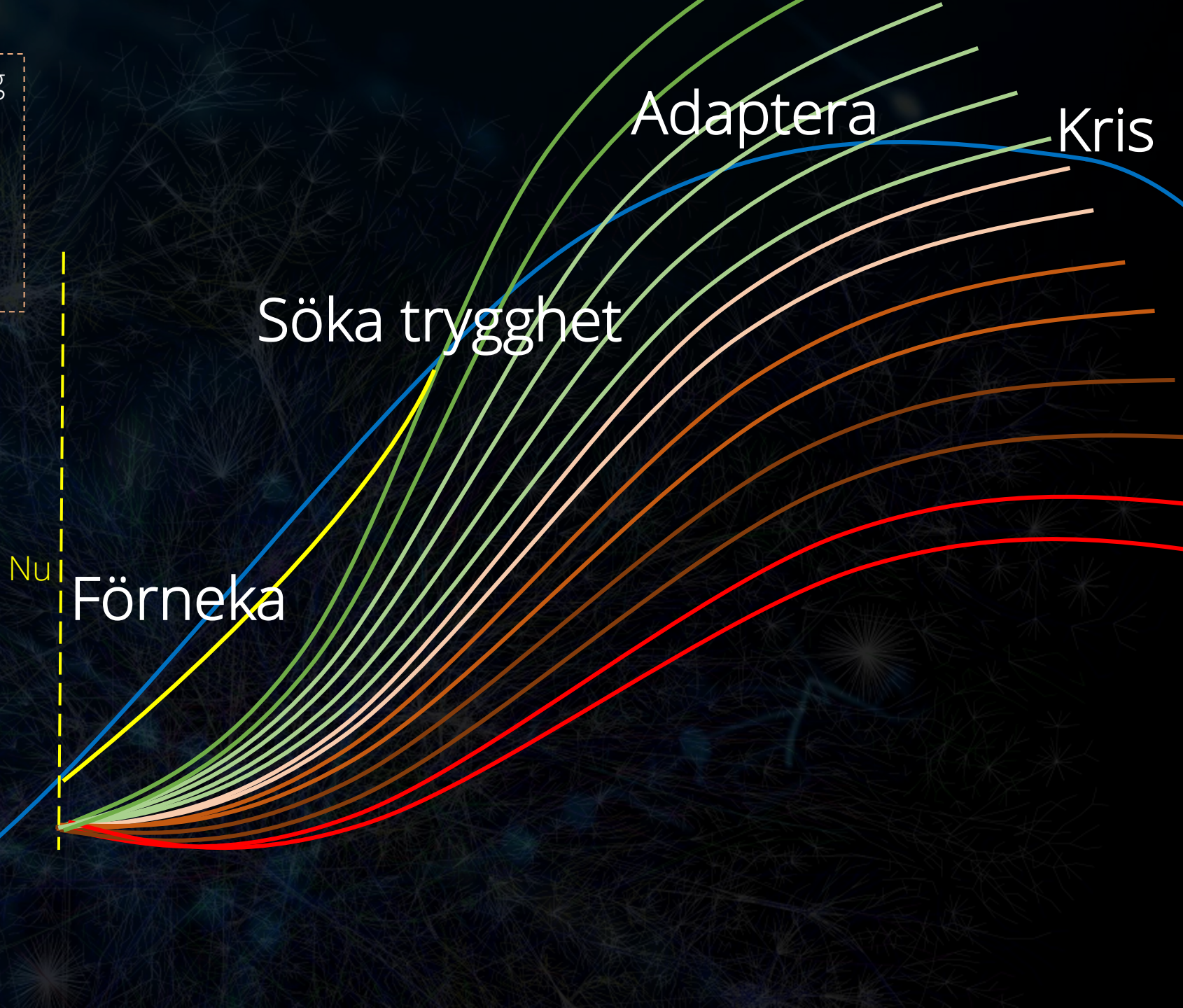
När förändringstakten i miljön är högre än ett systems kapaciteten att förändras i den miljön, så kommer miljön dominera eller i slutändan döda systemet.

*För att kunna överleva kräver förändring runtom oss förändring av
oss*

-Ashby's Law of requisite variety

"Flygplan är en intressant vetenskaplig leksak, men har ingen praktisk påverkan inom militären"

- Ferdinand Foch, 1911, Allierade befälet under första världskriget



Weak Signal Detection

Oprecis, tidig indikation om
en viktig händelse eller trend



Händelse
Teknikutveckling
Trend
Beteendemönster
Hälsa

Komplex

Kausalitet i efterhand

Adaptiv

Emergent ordning

Emergent practice

Komplicerad

$1+1=2$

Fler korrekta svar

Good practice

Kaos

$1+1=?$

Nya problem

Novel practice

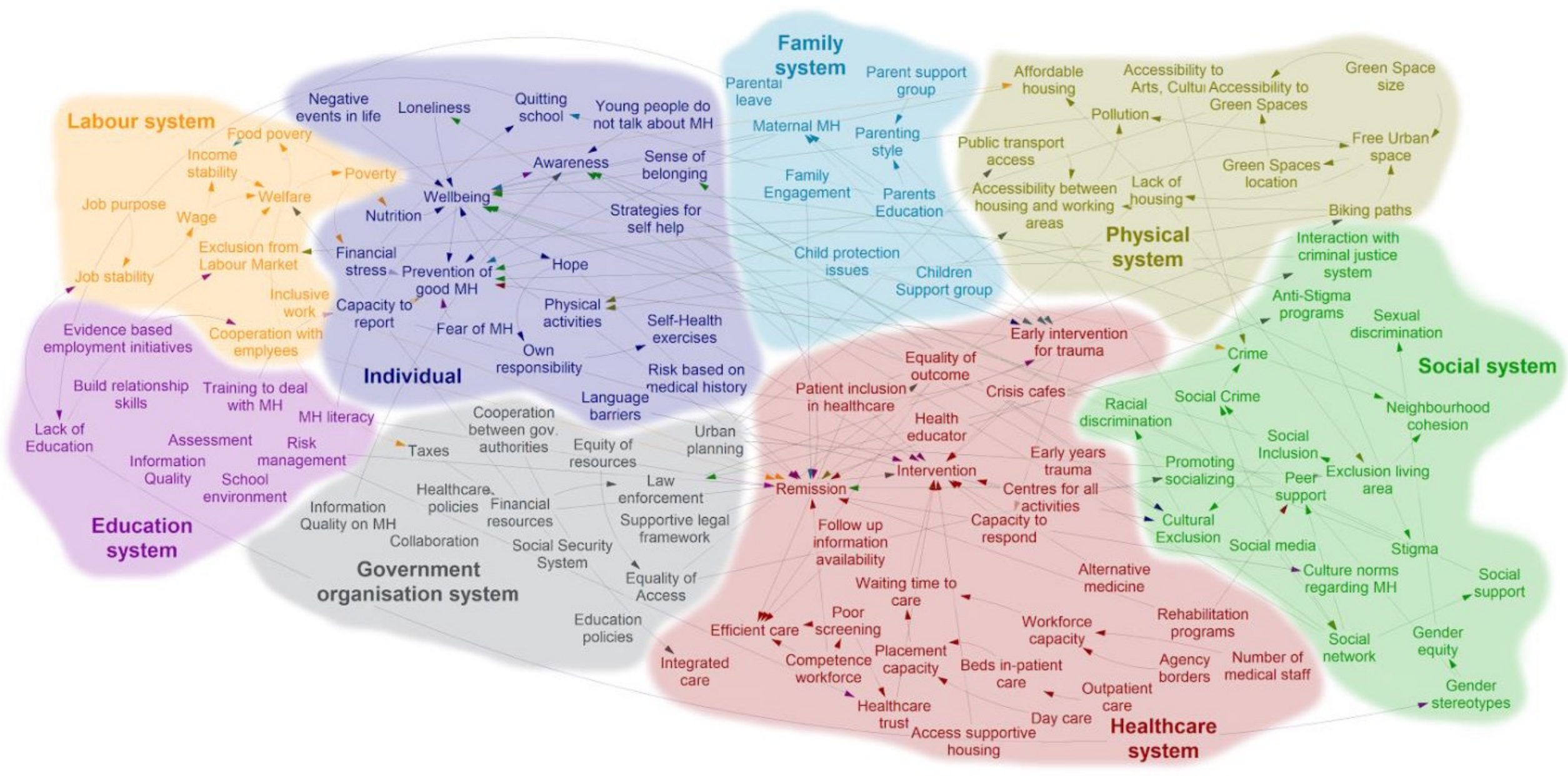
Simpel

$1+1=2$

Repetitiv

Förutsägbar

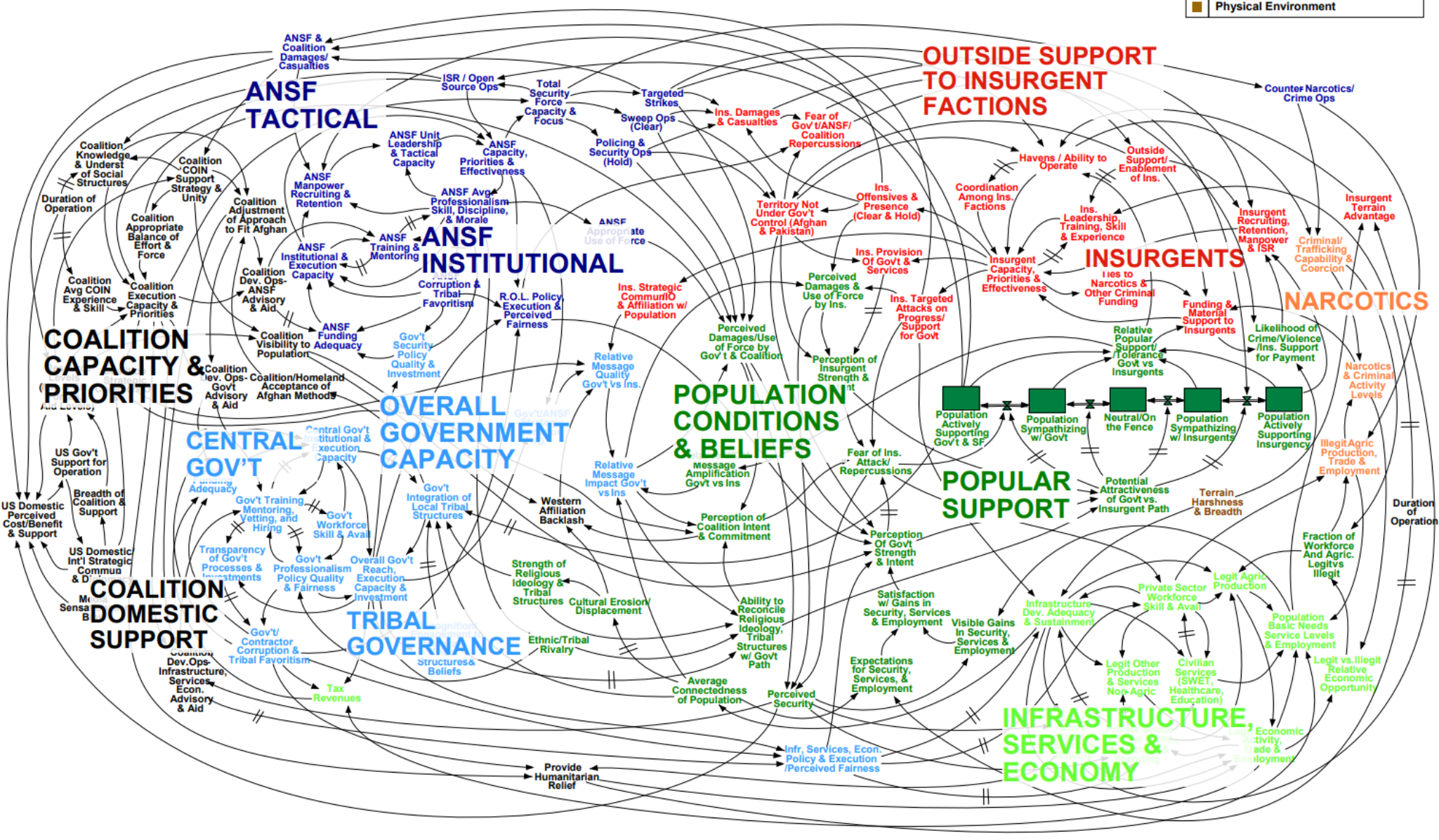
Best practice

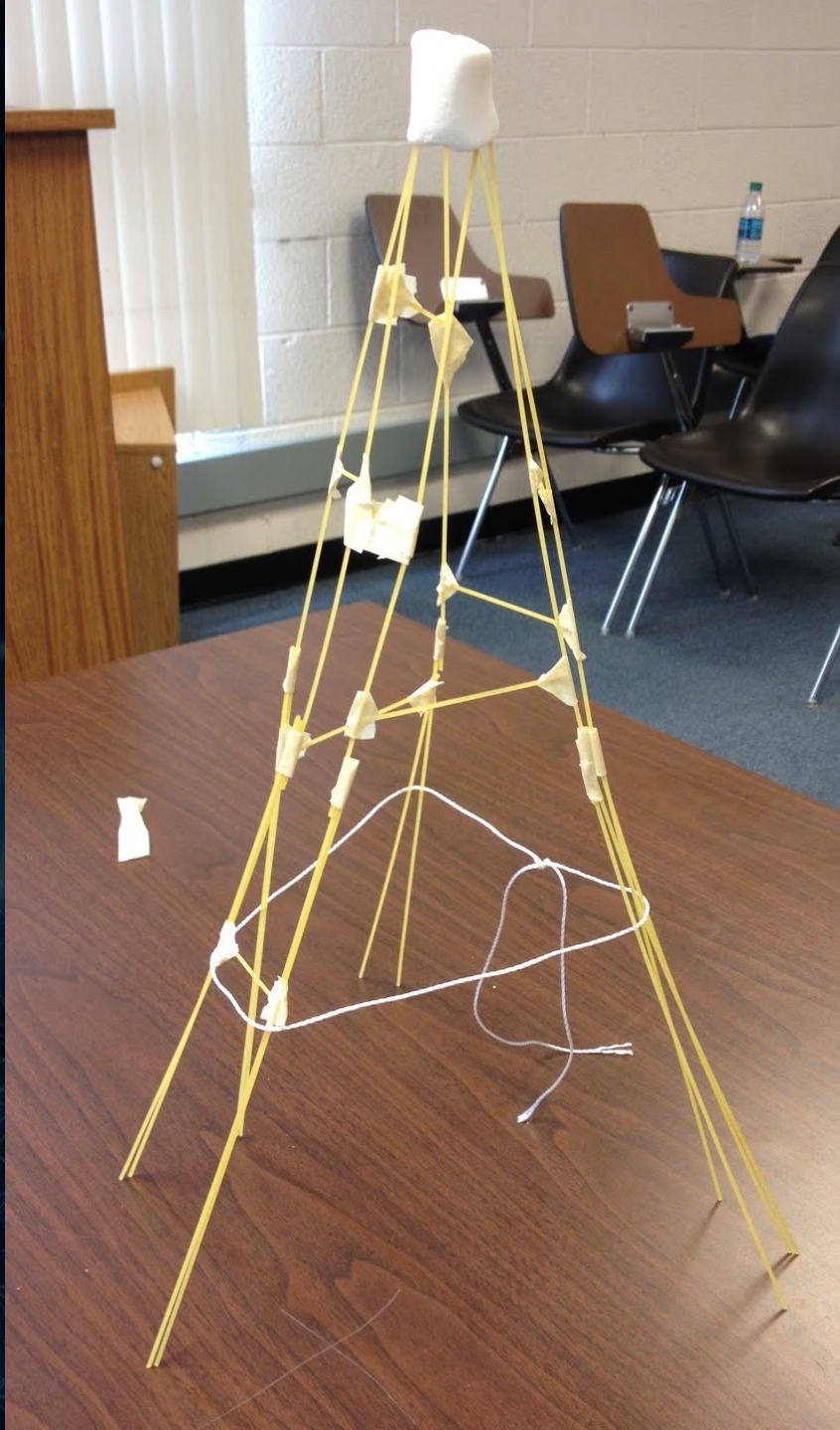


Moustaid, E., Kornevs, M., Lindencrona, F., Meijer, S. (2019)
 A System of Systems of Mental Health in Cities: Digging Deep into the Origins of Complexity

Significant Delay

- Population/Popular Support
- Infrastructure, Economy, & Services
- Government
- Afghan Security Forces
- Insurgents
- Crime and Narcotics
- Coalition Forces & Actions
- Physical Environment





- 20 spaghattistrån
- 1 meter tråd
- 1 meter tejp
- 1 marshmallow

18 minuter att i grupper av 4 personer bygga högsta tornet som stödjer en marshmallow

ATT LEDA I EN KOMPLEX OCH KAOTISK VÄRLD

Nicholas Fernholm

Hör av dig till Nicholas om föreläsningar,
utbildningar eller övningar inom:

- *Innovationsarbete*
- *Ledarskap i kris*
- *Ledarskap i förändring*
- *Stabsmetodik (HT 2023)*
- *Beslutsfattande i krissituation*



www.nicholasfernholm.com



Boka@nicholasfernholm.com



[linkedin.com/in/nicholasfernholm](https://www.linkedin.com/in/nicholasfernholm)



Mina främsta boktips om komplexitet och ledarskap

